

Betriebswirtschaftslehre 1 / Wirtschaftswissenschaften

Übungsaufgaben Kapitel 6

Organisation

Aufgabe 1 – Arten der Organisation:

Worin unterscheiden sich die **Aufbau-** und die **Ablauforganisation**?

Lösung:

- Aufbauorganisation:
 -
 -
- Ablauforganisation:
 -
 -

Aufgabe 2 – Arten der Organisation:

Worin unterscheiden sich die **Aufgabenanalyse** und die **Aufgabensynthese** im Rahmen der Organisation?

Lösung:

- Aufgabenanalyse:
➤

- Aufgabensynthese:
➤

Aufgabe 3 – Arten der Organisation in der Praxis:

Grenzen Sie die **funktionale Organisation**, die **Stablinienorganisation** und die **Spartenorganisation** voneinander ab! Nennen Sie **jeweils zwei Vor- und zwei Nachteile** dieser Organisationsformen!

Lösung (1):

- funktionale Organisation:
 -
 - Beispiel:

Lösung (2):

- Stablinienorganisation:
 -
 - Beispiel:

Lösung (3):

- Spartenorganisation:



-

-

-

-

-

- Beispiel:

Lösung (4):

	Vorteile	Nachteile
funktio- nale Organi- sation	<ul style="list-style-type: none">•••	<ul style="list-style-type: none">••••

Lösung (5):

	Vorteile	Nachteile
Stab- linien- organi- sation	<ul style="list-style-type: none">•••	<ul style="list-style-type: none">••

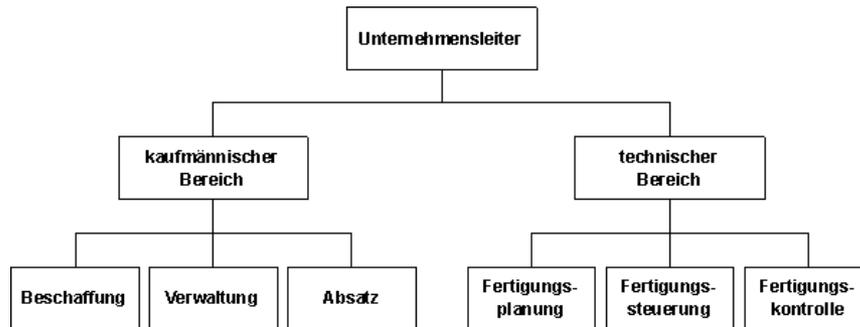
Lösung (6):

	Vorteile	Nachteile
Sparten- organi- sation	<ul style="list-style-type: none">•••	<ul style="list-style-type: none">•••

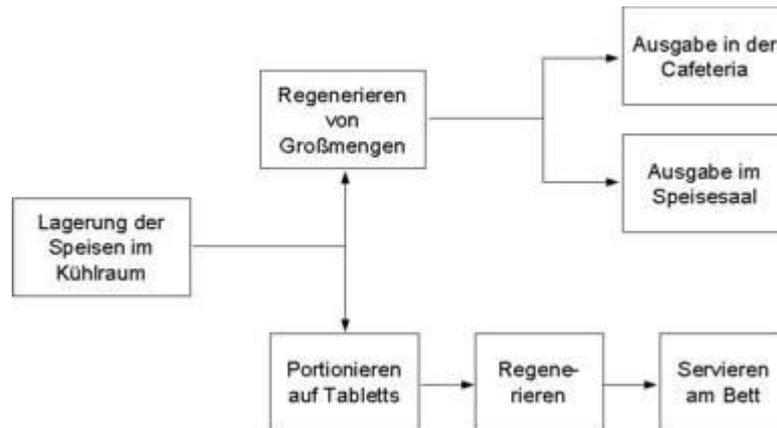
Aufgabe 4 – Anwendungsaufgabe Organisationsformen:

Entscheiden Sie für die folgenden beiden Darstellungen, ob es sich um eine Aufbauorganisation oder eine Ablauforganisation handelt!

a)

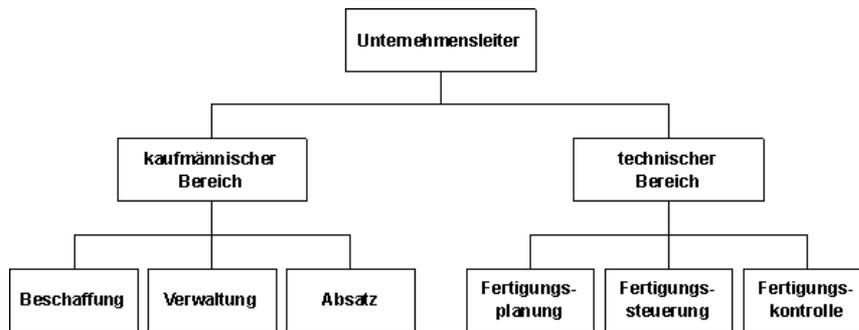


b)

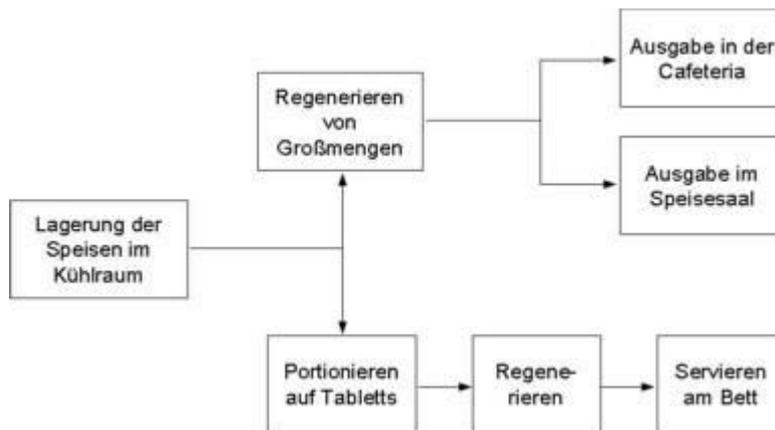


Lösung:

a)

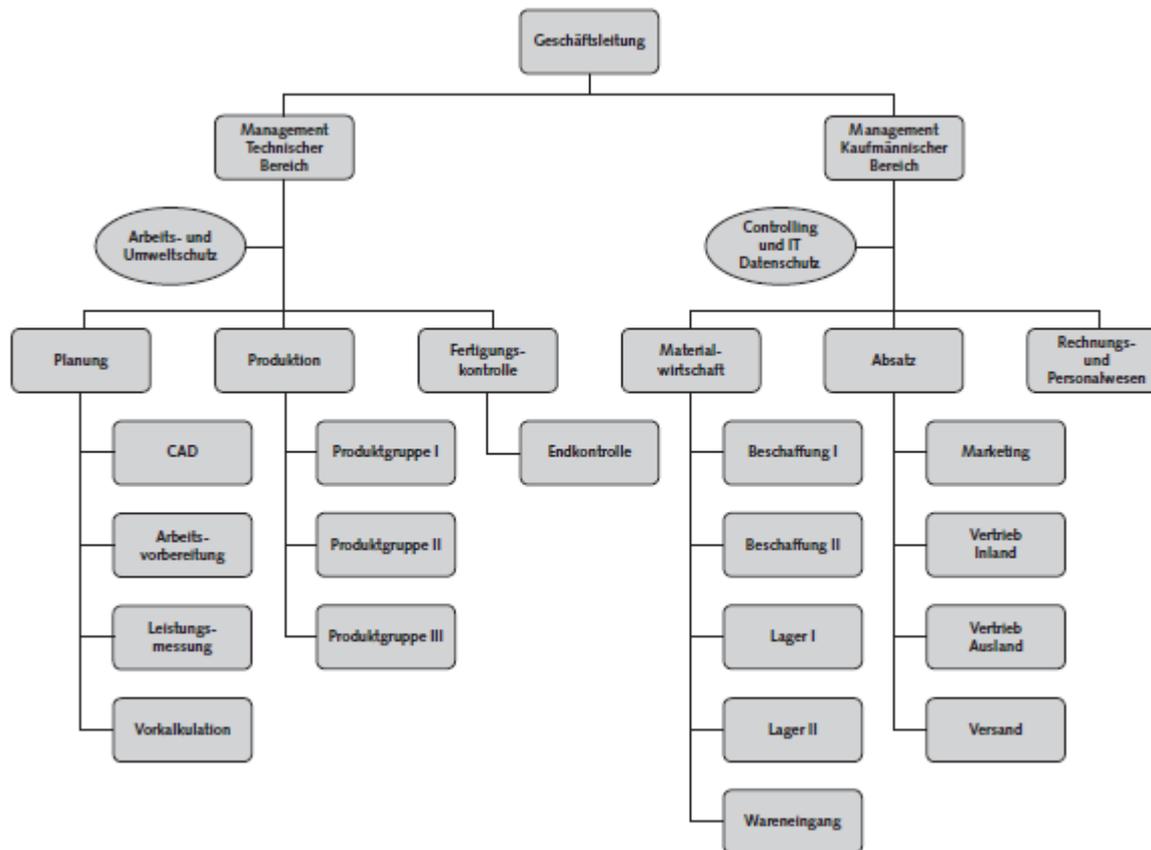


b)



Aufgabe 5 - Anwendungsaufgabe Organigramm:

Gegeben ist das folgende Organigramm.



Aufgabe 5 - Anwendungsaufgabe Organigramm (fortgesetzt):

- a) In welcher Organisationsform ist das Unternehmen strukturiert?
Begründen Sie ihre Entscheidung ausführlich!
- b) Da das Unternehmen in Zukunft auch im osteuropäischen Markt agieren möchte, soll der Bereich Ausland (Vertrieb) um einen neuen Bereich Osteuropa erweitert werden.
Wo würden Sie diesen neuen Vertriebsbereich im Organisationsschema einordnen?

Lösung (1):

Teilaufgabe a:

-
-
-
-
-

Lösung (2):

Teilaufgabe b:

-

Aufgabe 6 – Phasen des Organisationsentwicklungsprozesses:

Nennen und erläutern Sie aus welchen **drei Phasen** sich der **Organisationsentwicklungsprozess** zusammensetzt!

Lösung (1):

- auftauen:
 -
- ändern:
 -
 -
 -

Lösung (2):

- wiedereinfrieren:
 -
 -
 -

Aufgabe 7 – Hauptrollen im Veränderungsprozess:

Erläutern Sie kurz die Begriffe „**Change Agent**“, „**Client System**“ und „**Change Catalyst**“ im Rahmen der Organisationsentwicklung!

Lösung:

- Change Agent:
 -
- Client System:
 -
- Change Catalyst:
 -
 -